



INTRAPRENDERE NELL'EST EUROPA: LA POLONIA

Intervento dott. **Paolo Baldini**
Responsabile Desk UniCredito Italiano presso

 | **BANK PEKAO SA - Varsavia**



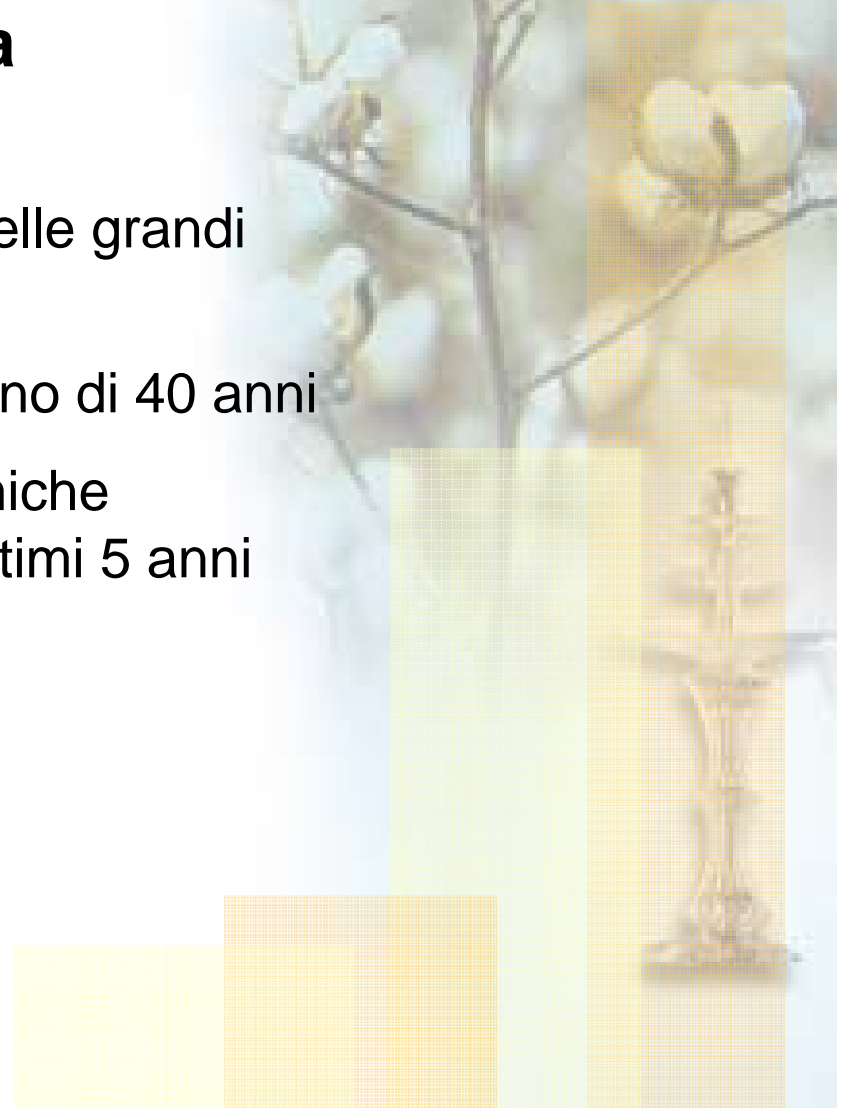
■ **Benvenuti in Polonia**

- 48 milioni di abitanti
- 320.000 km di estensione
- confina con tutti i Paesi dell'Est Europeo (tra cui Germania e Russia)
- 8° posto in Europa come dimensione



- **Un popolo giovane ed una economia in sviluppo**

- 60% della popolazione vive nelle grandi città
- 60% della popolazione ha meno di 40 anni
- una delle economie più dinamiche dell'Europa: PIL + 5% negli ultimi 5 anni



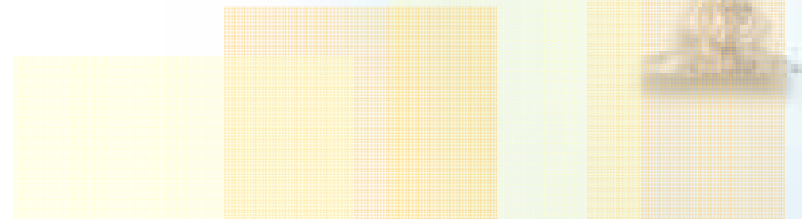
- **Sono in corso importanti cambiamenti**

- ingresso nell'U.E. nel maggio 2004
- riforme sostanziali nell'amministrazione e nell'organizzazione del Paese
 - per eguagliare i livelli europei
 - per essere pronti allo sviluppo



■ Cambia anche l'amministrazione e l'organizzazione del Paese

- riduzione del numero delle Regioni da 49 a 16
- decentralizzazione dei poteri della amministrazione pubblica
- riorganizzazione sistema pensionistico e sanità
- ricerca di soluzioni per il problema della disoccupazione (dal 18% al 35 %)



■ **Quindi:**

- basso costo della manodopera
- incentivi allo sviluppo delle municipalità

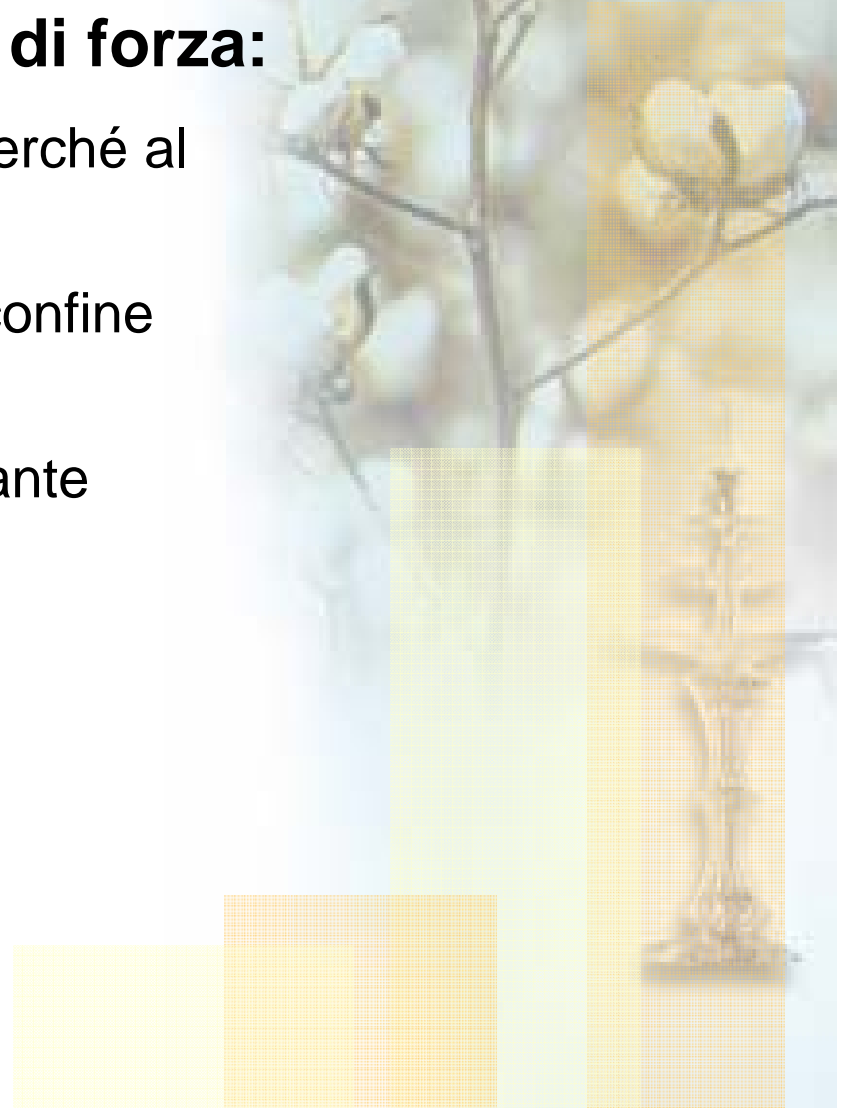


-
- **È buona cosa scegliere prima di tutto la zona, in base:**
 - alle proprie esigenze
 - all'esperienza pregressa delle zone medesime in termine di business che si vuole sviluppare



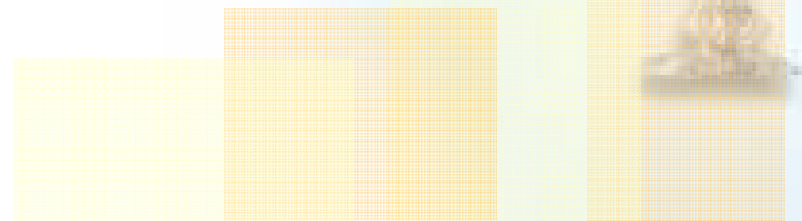
■ **Esistono importanti punti di forza:**

- posizione geografica ideale perché al centro dell'Europa
 - da prossimo anno sarà il confine europeo più ad est
- mercato di consumo interessante
- tenore di vita elevato
- forza lavoro a costi contenuti



■ **... ed anche:**

- leggi europee che garantiscono un trattamento equo delle aziende straniere
- incentivi all'attività economica e allo sviluppo per produrre ricchezza
- sistema bancario moderno in grado di supportare le imprese europee (presenza delle grandi banche internazionali)
- efficiente rete di telecomunicazioni



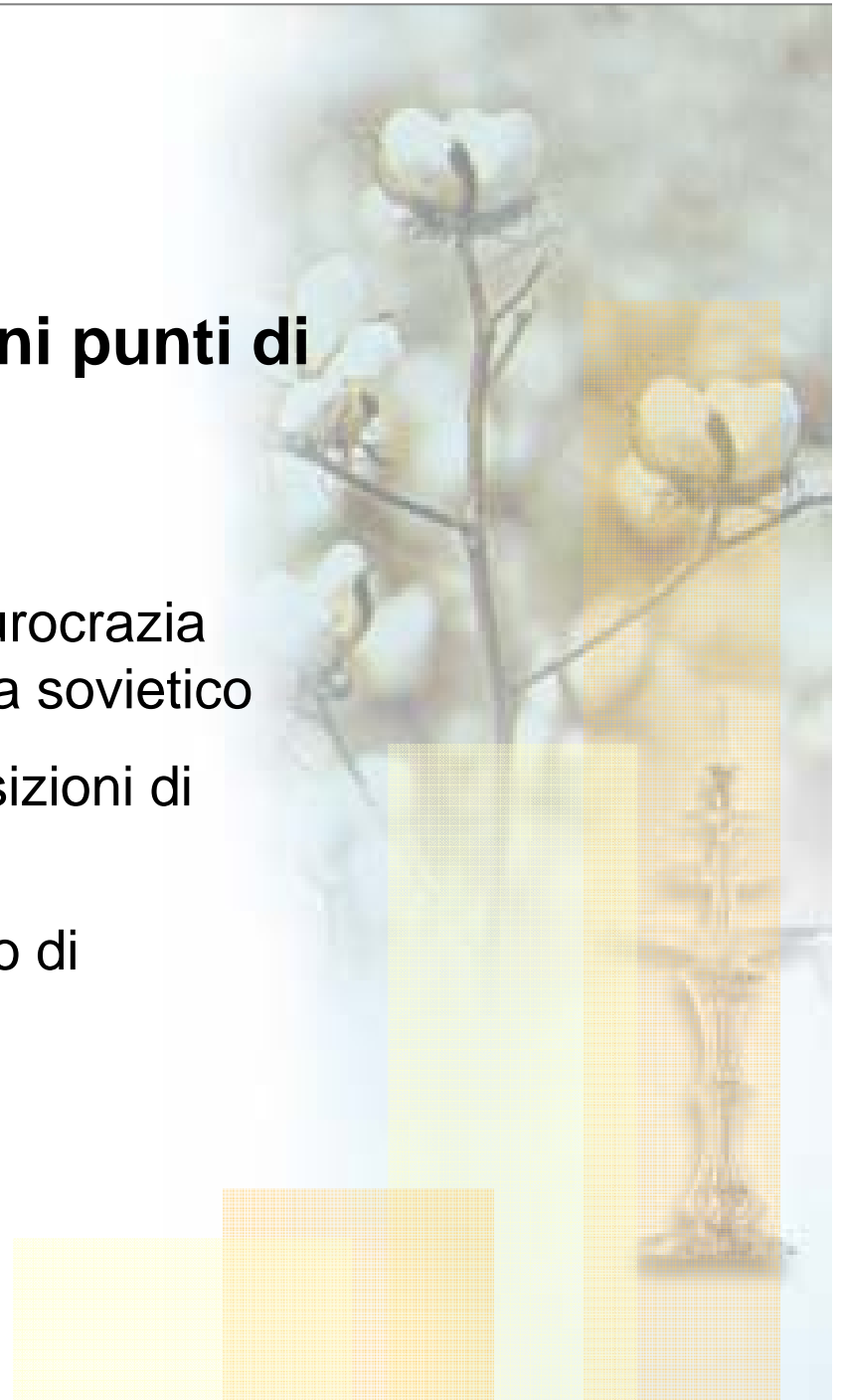
■ **... inoltre:**

- alta informatizzazione
- buoni collegamenti aerei
 - necessità di altre infrastrutture (opportunità)
- qualità della vita fondata sulla concezione europea
- apertura mentale verso Europa e Stati Uniti
- alto livello culturale (specializzazione della manodopera)



■ **Fanno da contraltare alcuni punti di debolezza:**

- alcuni fenomeni di corruzione
- il persistere a volta di certa burocrazia “vecchio sistema” ex socialista sovietico
- diffusione limitata delle disposizioni di legge e relativa conoscenza
- certa lentezza nell’ottenimento di concessioni




■ **... ed anche:**

- modifiche di legislazione dovute alle leggi regionali
- costi elevati dei servizi di telecomunicazione
- mancanza di infrastrutture (Treni, strade e autostrade)
 - buone opportunità di sviluppo business



■ **Non mancano però gli incentivi alle imprese per lo sviluppo e l'occupazione**

- creazione di intere zone industriali agevolate con vantaggi fiscali
 - favoriti i progetti a lungo termine da parte delle municipalità
 - presenza di imprenditoria straniera di alto livello che produce ricchezza e ricava vantaggi economici
- 

- **Le aziende italiane che vogliono investire in Polonia devono:**

- pianificare il processo di sviluppo per evitare errori e lentezze

- **Occorre conoscere:**

- costi e rischi del Paese
- le norme locali al fine di evitare errori a volte molto costosi
 - ad esempio attenzione ai compromessi per acquisto dei terreni ed immobili



- **Occorre avvalersi dell'opera di specialistici**

- consultare consulenti fiscali, contabili e notai per evitare problemi nella gestione (ex. Nella forma societaria)
- capire che non è sempre possibile replicare il modello italiano



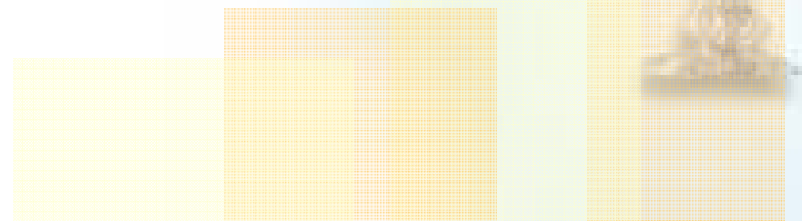
■ **... ed anche:**

- investire preferibilmente insieme ad altre imprese, anche in settori diversi (consorzi o collegate)
 - sfruttare sinergie economico - culturali
- cercare l'appoggio della propria banca e di una banca in loco
- conoscere la lingua o farsi assistere



■ **E' importante inoltre:**

- fare riferimento alle strutture apposite (Banche, ICE, Camere di Commercio)
- creare un rapporto privilegiato con le amministrazioni delle municipalità
- pianificare l'investimento dal punto di vista delle risorse umane
 - presenza costante sul territorio
 - ricerca delle adeguate risorse umane
 - organizzazione delle risorse umane



■ Perché è consigliabile investire in Polonia

- e' un Paese accogliente
- costi di manodopera inferiori all'Europa, anche se superiori ad altri Paesi dell'Europa dell'Est
- qualità e produttività del lavoro elevate



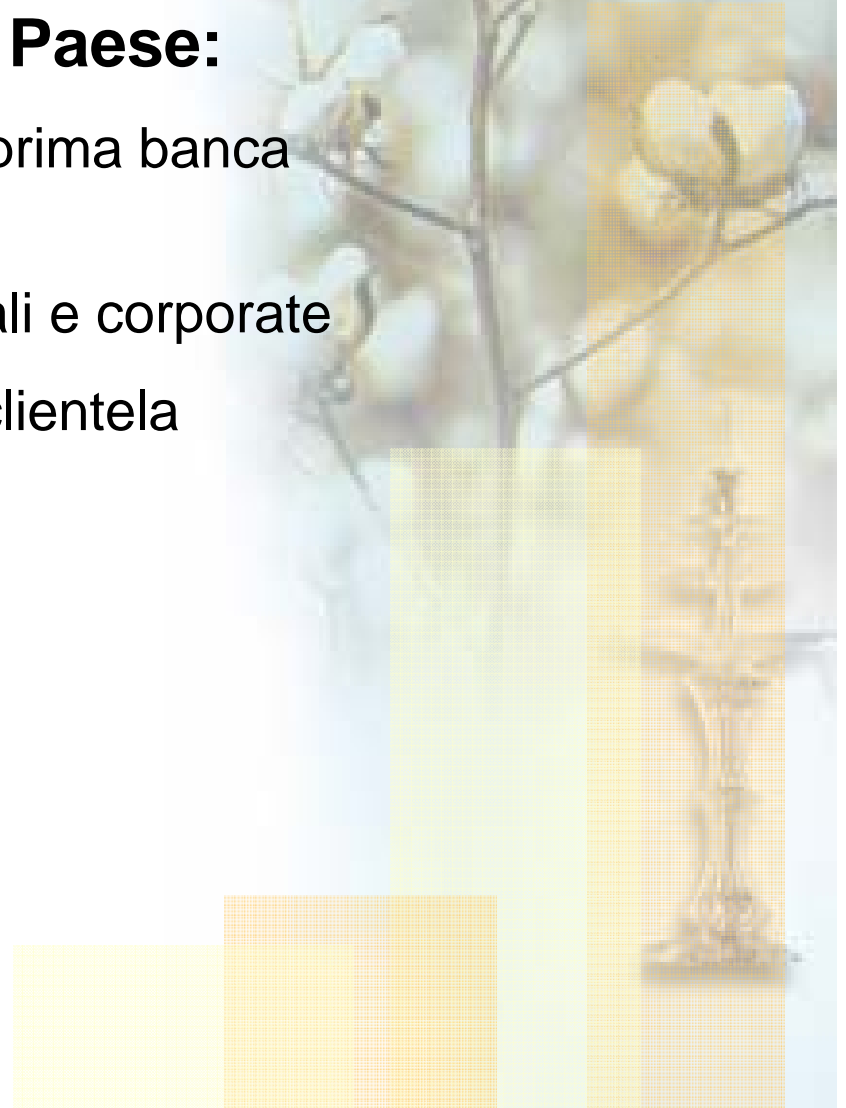
■ **... inoltre:**

- possibilità di investire ed essere attivi in 1 o 2 anni
- ampia possibilità di crescita dimensionale grazie a disponibilità di terreni edificabili
- possibilità di produrre per mercati esteri e per il mercato interno



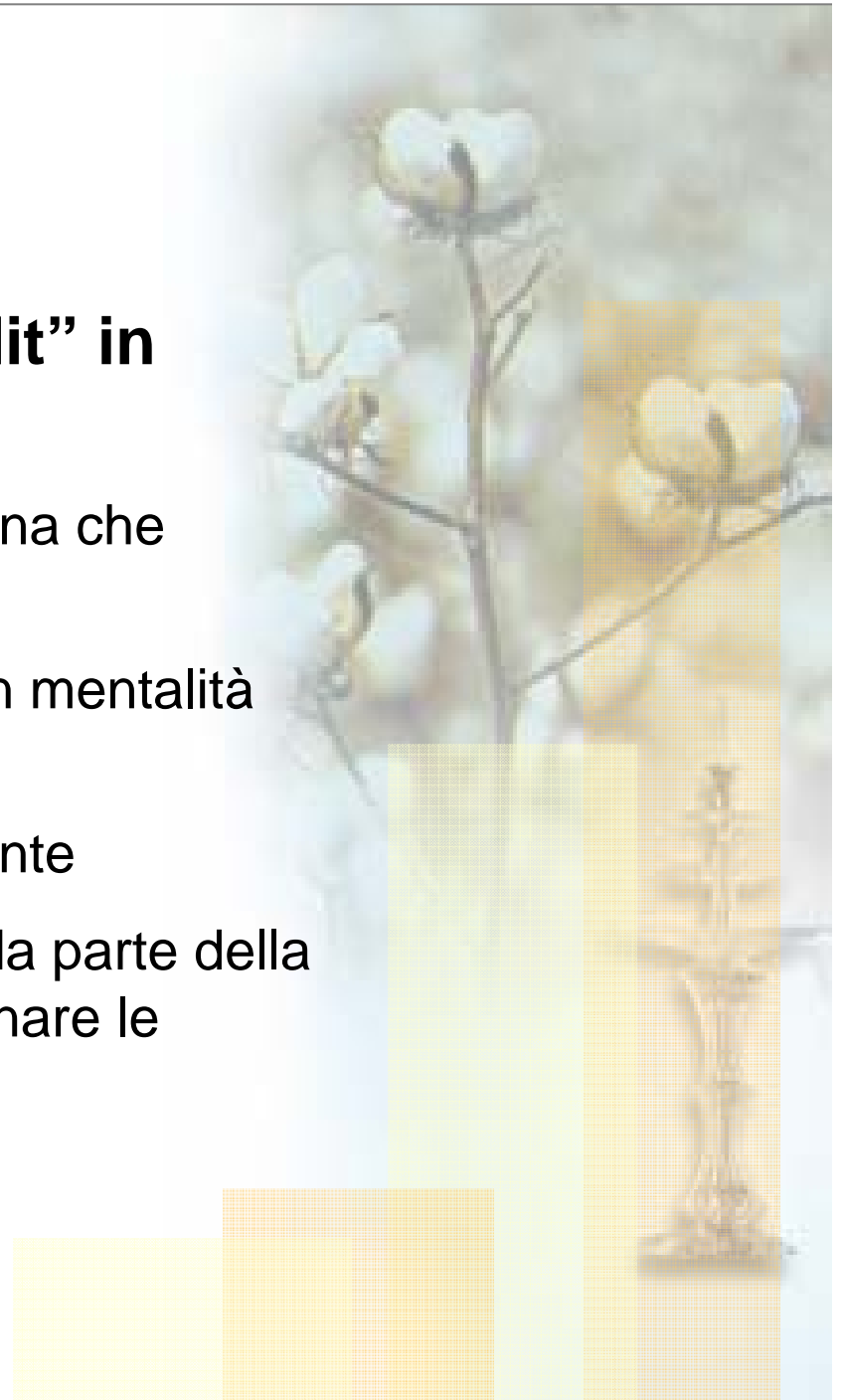
■ **La presenza Unicredit nel Paese:**

- acquisizione di Bank Pekao (prima banca commerciale del Paese)
 - fornisce servizi commerciali e corporate
 - struttura adeguata per la clientela polacca e italiana



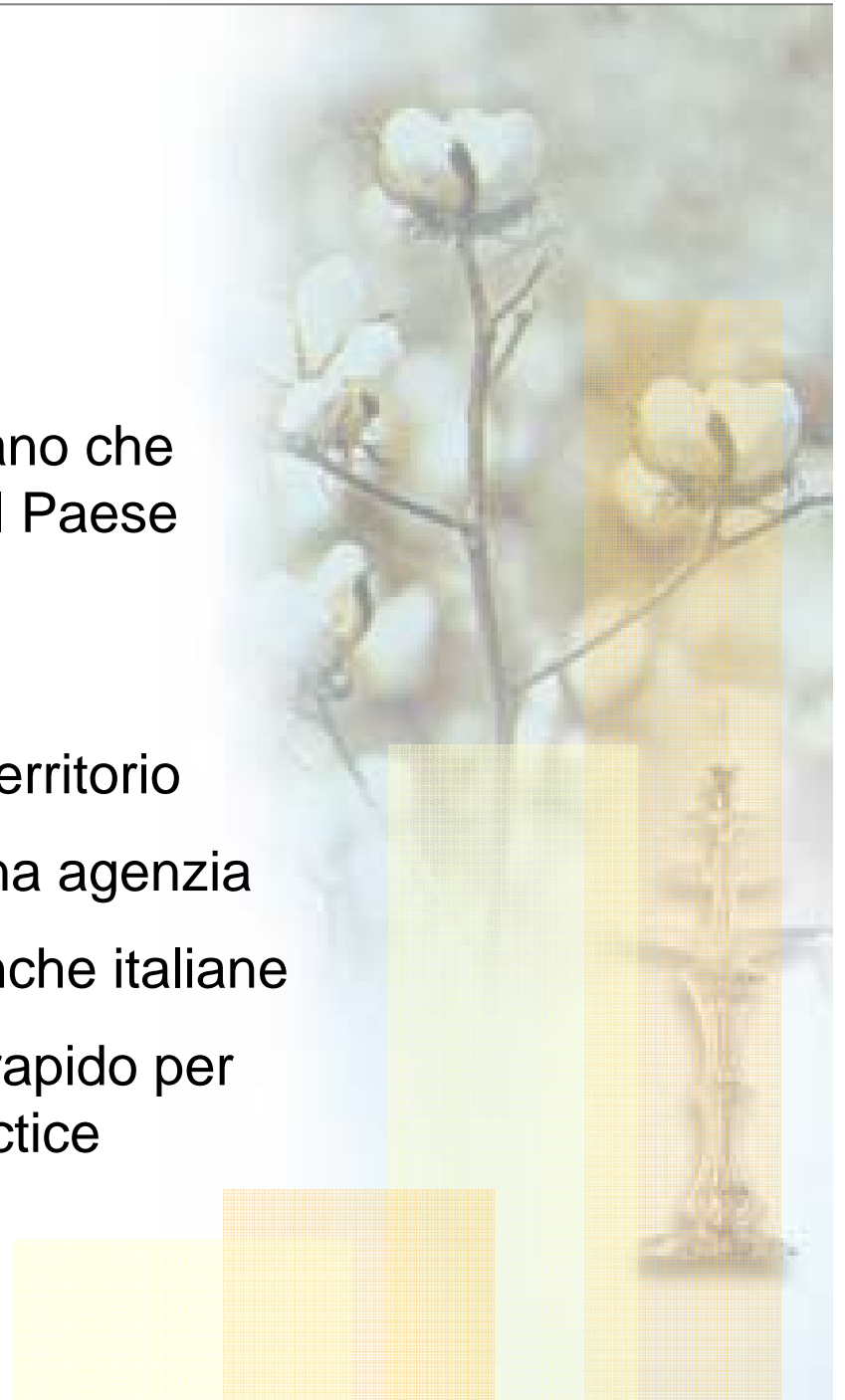
■ Attività del “desk UniCredit” in Polonia

- al servizio della clientela italiana che investe in Polonia
- comunicazione in lingua e con mentalità italiana
- analisi delle necessità del cliente
- offerta di soluzioni complete da parte della banca per attenuare e/o eliminare le distonie tipiche del Paese



■ **... ed inoltre:**

- disponibilità di personale italiano che adatta le possibilità offerte dal Paese all'impresa
- il cliente si sente "a casa"
- presenza di 900 agenzie sul territorio
- piccoli corner mirati in ciascuna agenzia
- il know how è quello delle banche italiane
 - esiste un processo molto rapido per allineamento alla best practice UniCredit



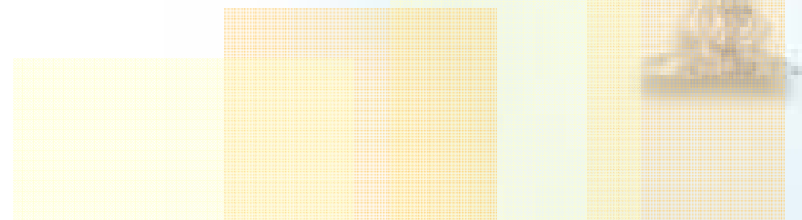
■ I nostri contatti in Polonia

- la banca collabora con consulenti locali italiani (avvocati, contabili, notai)
 - minori costi
 - conoscenza approfondita della realtà italiana e polacca
 - possibilità di approfondire le tematiche fiscali (es, per il problema del rimborso IVA)
- contatti con intermediari per le ricerche di immobili



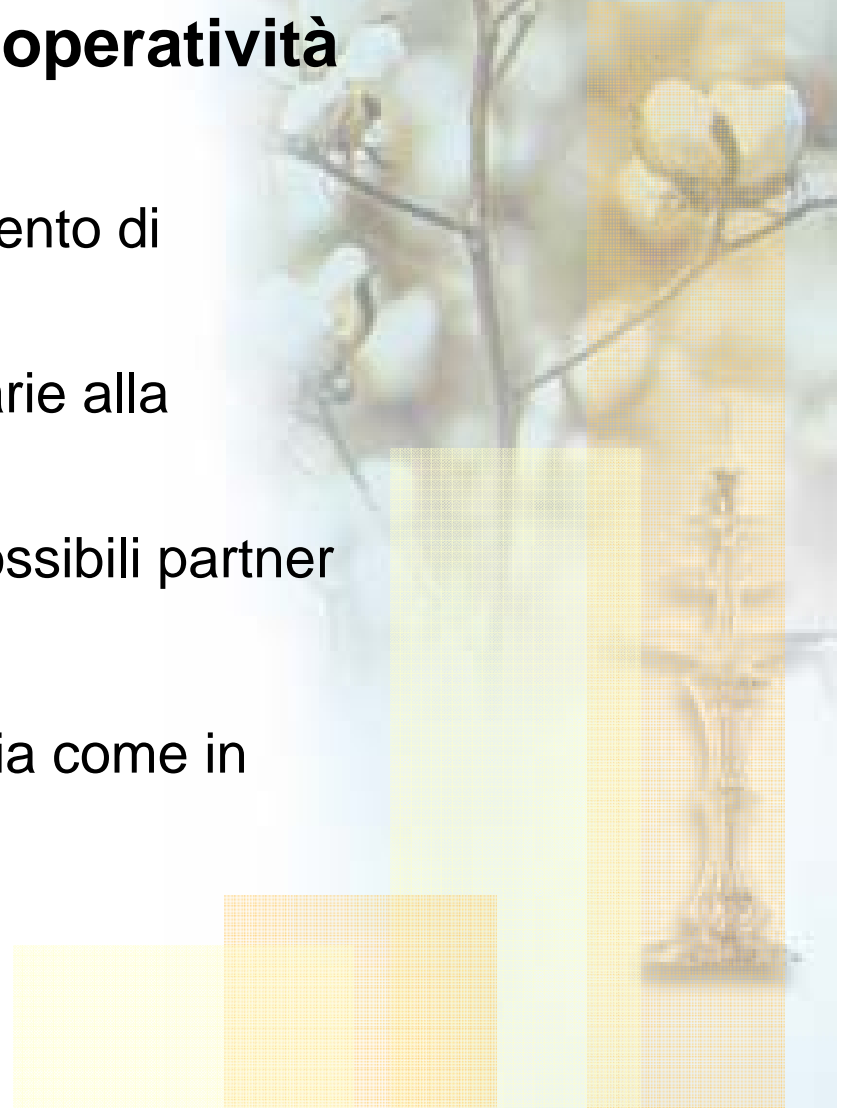
■ Altri servizi disponibili

- all'interno di Bank Pekao esiste una divisione specifica di ricerca di fondi agevolati e strutturali Europei (che necessitano di un seguito locale)
- personale formato in ogni settore
 - attività informatiche – remote banking
 - attività di tesoreria e sala Cambi
 -



■ Alcuni suggerimenti per l'operatività in questo paese

- contattare UniCredit nel momento di nascita della business idea
- ricevere informazioni necessarie alla pianificazione delle azioni
- incontrare e dibattere con i possibili partner
- investire limitando i rischi
- ottenere l'assistenza in Polonia come in Italia





BRIANZA 



UniCredito Italiano S.p.A. - Tutti i diritti riservati

A norma di legge sul diritto di autore e del codice civile è vietata la riproduzione non autorizzata del materiale o di parte di esso con qualsiasi mezzo, elettronico, meccanico, per mezzo di fotocopie, microfilms, registrazioni o altro in tutti Paesi.